



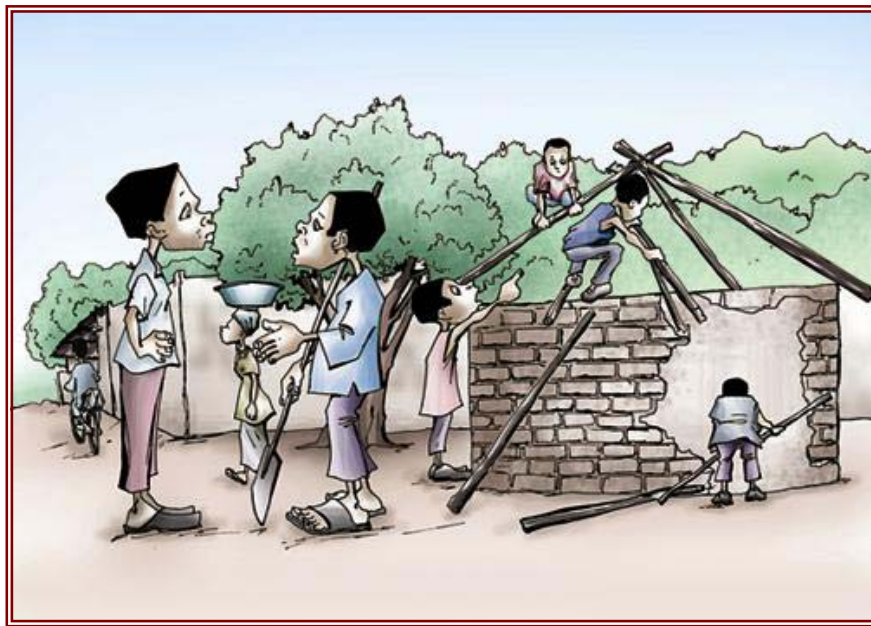
ASFODEVH

ASSOCIATION POUR LA FORMATION EN DEVELOPPEMENT HUMAIN

un outil au service du développement

**L'ACCOMPAGNEMENT
DE PERSONNES ET DE GROUPES
PORTEURS DE PROJETS**

Guide méthodologique



Une démarche d'autonomie

Expériences réalisées dans six pays d'Afrique de l'Ouest

Mars 2007

ASFODEVH : 9 bis rue Jean de la Bruyère 78000 Versailles France

Tel : 04 93 24 25 98 Fax : 01 39 66 08 09

E mail : asfo.reso@wanadoo.fr Site : <http://site.voila.fr/Asfodevh>

Ce guide méthodologique a été écrit par des acteurs et des formateurs de terrain, tous bénévoles et membres de l'association ASFODEVH, à partir de leur expérience de tous les jours. Ce travail demande à être poursuivi et approfondi dans des rencontres et des stages de formation.

Ce guide est le fruit d'un **travail en réseau** mené depuis plusieurs années par les cellules de l'association implantées en France et dans 8 pays africains : Bénin, Burkina Faso, Guinée, Mali, Niger, Togo, et depuis peu Congo et Tchad.

L'objectif essentiel de l'association est la **formation en développement humain**, un développement «ascendant» qui s'appuie sur les potentialités des personnes et des communautés et valorise l'acquisition de compétences et la démarche d'autonomie.

La méthodologie utilisée est celle de la **recherche-action** qui part toujours du partage des expériences pour les analyser, les enrichir, les formaliser et aboutir à une transformation des pratiques.

L'association souhaite proposer largement ce Guide à tous les accompagnateurs potentiels dans les pays où elle est implantée, en leur assurant également une formation adaptée.

Il est souvent difficile à une personne - ou un groupe - **de mener à bien un projet** depuis sa conception jusqu'à sa réalisation.

L'accompagnateur est celui qui « marche avec » la personne ou le groupe et l'aide à repérer ses potentialités et celles de son environnement. Il l'aide également à fixer objectifs et étapes, l'éclaire et l'amène à se former, à s'évaluer, à rebondir en cas d'échec... Il est témoin et complice de sa réussite, de sa capacité à poursuivre sans lui et à aider les autres à son tour.

Ce n'est pas une tâche facile. Elle s'apprend. **Le recrutement et la formation d'accompagnateurs compétents est un important défi à relever.**

L'association souhaite contribuer à l'essor de petites entreprises africaines capables de s'inscrire dans la durée, de jouer un rôle moteur dans leurs communautés et de lutter ainsi efficacement contre la pauvreté.

C'est tout l'enjeu de la **réussite des micro-entreprises** qui est posé ici. Il s'agit d'aider des femmes, des jeunes, des groupements, à sortir d'une économie de survie pour accéder à une économie de production dans laquelle les activités génératrices de revenus seront « durables » et « rentables ».

L'accès à un micro-crédit représente une chance réelle de décollage d'une petite entreprise à condition que le processus en soit bien maîtrisé. Dans ce cas, l'accompagnement revêt une importance toute particulière.

C'est par la somme de toutes ces micro-réussites individuelles et collectives que pourra s'instaurer un véritable **développement à la fois humain et économique.**

SOMMAIRE DU GUIDE

	Pages
L'Organisation Internationale de la Francophonie OIF partenaire pour la réalisation de ce Guide	2
AVANT-PROPOS Pierre-Claver Damiba	3
INTRODUCTION	5
I DÉFINITION ET CONTOURS DE L'ACCOMPAGNEMENT	13
• ETRE ACCOMPAGNATEUR, C'EST : ...	15
• ACTEURS ET TYPES D'ACCOMPAGNEMENT	16
• LE PLAN D'ACCOMPAGNEMENT	20
II LES 8 POINTS-CLÉS DE L'ACCOMPAGNEMENT	21
1. BIEN FAIRE CONNAISSANCE histoire de Lantchoguibé du Togo	23
2. REGARDER ENSEMBLE LES REALITES histoire de Zeinabou du Niger	29
3. FAIRE ÉMERGER UN PROJET D'ENTREPRISE histoire de Timothée de Guinée	35
4. ÉTUDIER LA FAISABILITÉ DU PROJET histoire de Ténin du Mali	41
5. ÉTABLIR UN PLAN DE PROGRESSION histoire de Gisèle du Bénin	47
6. PLANIFIER LES ACTIVITÉS ET MAÎTRISER LA GESTION histoire de Djenaba du Mali	53
7. ÉVALUER RÉGULIÈREMENT LA PROGRESSION histoire du groupement Karadjé du Niger	61
8. METTRE FIN À L'ACCOMPAGNEMENT EN OUVRANT DES PISTES NOUVELLES histoire de Gustave du Bénin	67
III ACCOMPAGNEMENT SPÉCIFIQUE EN CAS DE MICRO-CRÉDIT	73
CONCLUSION Elisabeth Bourel	85
ANNEXES	88
Expériences du Centre Songhaï à Porto Novo Adresses utiles	